

# Wsparcie kadry jednostek samorządu terytorialnego w zarządzaniu oświatą ukierunkowanym na rozwój szkół i kompetencji kluczowych uczniów II etap

Sulejówek, 9-10 października 2018 r.



**Projekt pozakonkursowy o charakterze koncepcyjnym  
współfinansowany przez Unię Europejską w ramach środków  
Europejskiego Funduszu Społecznego realizowany  
w partnerstwie ze Związkiem Miast Polskich,  
w ramach Osi Priorytetowej II, Działania 2.10,  
Program Operacyjny WIEDZA – EDUKACJA - ROZWÓJ na lata  
2014-2020**



## Cel projektu:

Podniesienie kompetencji przedstawicieli jednostek samorządu terytorialnego (JST) w zakresie zarządzania oświatą ukierunkowanego na kształtowanie kompetencji kluczowych uczniów niezbędnych do poruszania się na rynku pracy.

## Adresaci projektu:

Grupą docelową są przedstawiciele jednostek samorządu terytorialnego, które są organami prowadzącymi szkoły i placówki oświatowe szczebla gminy i powiatu, a w szczególności; osoby odpowiedzialne za podejmowanie decyzji zarządczych w samorządzie w zakresie spraw oświatowych, tj.

- ✓ prezydenci, burmistrzowie, starostowie i wójtowie,
- ✓ pracownicy operacyjni realizujący zadania z zakresu oświaty w JST, tj. dyrektorzy/ naczelnicy wydziałów oświaty, inspektorzy ds. oświaty, skarbnicy,
- ✓ pracownicy zajmujący się planowaniem finansowym i analizami budżetowymi oraz pracownicy zespołów ekonomiczno- administracyjnych szkół oraz
- ✓ radni z komisji oświaty i przedstawiciele partnerów społecznych – organizacji, stowarzyszeń, fundacji działających na rzecz lokalnej oświaty.



## Czas trwania projektu:

od 1 kwietnia 2018 do 30 listopada 2020 r.

**Numer projektu:** POWR.02.10.00-00-0001/18-01

**Wartość projektu:** 3 170 001,22 zł,

**w tym; ORE:** 2 387 019,73 zł **i ZMP:** 782 981,49 zł

## Partner w projekcie:

Związek Miast Polskich

## Wartość dodana projektu:

- ✓ integracja środowiska samorządowego,
- ✓ promowanie standardów projakościowego zarządzania oświatą,
- ✓ stymulowanie współpracy i wymiany doświadczeń między samorządami,
- ✓ organizacja warunków umożliwiających wzajemne uczenie się samorządowców, wykorzystywanie samorządowych przykładów dobrych praktyk.



# Zadanie 1

## Opracowanie modelu doradztwa i materiałów do wykorzystania w procesie doradztwa adresowanym do JST

### ORE:

- 1) Opracowanie modelu doradztwa adresowanego do przedstawicieli JST realizujących zadania oświatowe w jednostkach samorządu terytorialnego – IV kwartał 2018r/I kwartał 2019r.
- 2) Opracowanie materiałów wspierających realizację procesu doradztwa (szkolenia e-learningowe, opracowania tematyczne) – II kwartał 2019r.
- 3) Przeprowadzenie pilotażu opracowanego modelu na grupie 30 jednostek samorządu terytorialnego - I/II kwartał 2019r.
- 4) Opracowanie wkładu merytorycznego do projektu konkursowego adresowanego do JST w całej Polsce – II kwartał 2019 roku.

 **ogłoszenie projektu konkursowego: Doradztwo dla JST**

### ZMP:

- 1) Uczestnictwo w pracach nad modelem doradztwa w charakterze ekspertów,
- 2) Przygotowanie pisemnej ekspertyzy/recenzji wypracowanego modelu.



# Zadanie 2

## Wsparcie przedstawicieli JST we wdrożeniu planów strategicznych

### ORE:

- 1) Dokonanie analizy opracowanych przez JST (**w projektach konkursowych**) lokalnych planów strategicznych, ukierunkowanej na zdiagnozowanie czynników hamujących i sprzyjających wdrażaniu planów, identyfikowanie przykładów dobrych praktyk samorządowych i ich upowszechnienie – IV kwartał 2018r.
- 2) Monitorowanie realizacji opracowanych lokalnych planów strategicznych
  - ewaluacja w trakcie ( on-going) realizacji oraz po zakończeniu wdrożenia planów (ex-post)
  - IV kwartał 2018r./II kwartał 2019r.
- 3) Ewaluacja wdrożenia procesowego wspomaganie w przedszkolach/szkołach /placówkach, które uzyskały wsparcie JST – III kwartał 2019r.
- 4) Przygotowanie 25 opisów dobrych praktyk samorządowych (w zakresie wdrażania planów strategicznych) – IV kwartał 2019r.
- 5) Uruchomienie 3 sieci współpracy dla samorządowców ( blendenlearning), których celem jest wsparcie JST we wdrażaniu opracowanych planów strategicznych – od września 2018r. do czerwca 2019r.



# Zadanie 3

## Opracowanie założeń systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych

### ORE:

- 1)Opracowanie założeń systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych,
- 2)Organizacja seminariów eksperckich – praca nad ww. założeniami.

### ZMP:

- 1)Konsultacje wpracowanych założeń systemu z samorządowcami i stowarzyszeniami samorządowymi.
- 2)Moderowanie debaty i wymiany informacji z samorządowcami na portalu ZMP Samorządowi Liderzy Oświaty oraz w ramach powołanych trzech Grup Wymiany Doświadczeń.



# Zadanie 4

## Przygotowanie samorządowych liderów oświaty do realizacji wsparcia JST

### ORE:

- 1) Przygotowanie programu szkolenia dla samorządowych liderów oświaty.
- 2) Przeprowadzenie szkoleń dla samorządowych liderów oświaty.
- 3) Utworzenie ogólnopolskiej sieci współpracy dla samorządowych liderów oświaty.

### ZMP:

- 1) Konsultacje opracowanego programu szkolenia samorządowych liderów oświaty.
- 2) Moderowanie debaty i wymiany informacji z samorządowcami na portalu ZMP Samorządowi Liderzy Oświaty oraz w ramach powołanych trzech Grup Wymiany Doświadczeń.





# Zadanie 5

## Pilotaż opracowanego systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych

### ORE:

- 1)Przeprowadzenie pilotażu opracowanego systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych.
- 2)Ewaluacja rezultatów pilotażu.
- 3)Przeprowadzenie konferencji /seminariów inicjujących wdrożenie systemu (w każdym województwie).
- 4) Upowszechnienie informacji o systemie wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych.
- 5) Opracowanie rekomendacji do zmian prawnych i organizacyjnych.

### ZMP:

- 1)Przeprowadzenie pilotażu opracowanego systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych – w min. 3 regionach.
- 2)Doradztwo w ramach pilotażu realizowane przez samorządowych liderów oświaty.
- 3)Moderowanie debaty i wymiany informacji z samorządowcami na portalu ZMP Samorządowi Liderzy Oświaty oraz w ramach powołanych trzech Grup Wymiany Doświadczeń.



W realizacji projektu wykorzystywane będą dotychczas opracowane i upowszechnione na stronie Ośrodka Rozwoju Edukacji materiały i opracowania adresowane do samorządowców, zaprezentowane na stronie projektu **Zarządzanie Oświatą w samorządach**

<https://www.ore.edu.pl/category/projekty-po-wer/zarzadzanie-oswiata-w-samorzadach/zarzadzanie-oswiata-w-samorzadach>

oraz w zakładce **Dla samorządów** <https://www.ore.edu.pl/category/szkola/dla-samorzadow/>



Duża część działań projektu będzie realizowana także z wykorzystaniem wypracowanych już we wcześniejszych projektach adresowanych do samorządowców narzędzi tj;

- ✓ Platformy ORE <https://doskonaleniewsieci.pl/>
- ✓ Serwisu Edukacja (ZMP) <http://www.zmp.poznan.pl/edukacja>
- ✓ Forum Współpracy Samorządowych Liderów Oświaty ( ZMP – wejście przez Serwis Edukacja <http://www.zmp.poznan.pl/edukacja> po zalogowaniu)
- ✓ Bazy filmowych dobrych praktyk samorządowych ORE <https://www.youtube.com/playlist?list=PLSHIqPCSNDscHEf5-JEvJ4vGz00DdLSv>
- ✓ Bazy dobrych praktyk samorządowych ORE <https://www.ore.edu.pl/2015/04/baza-dobrych-praktyk-2/>
- ✓ Bazy dobrych praktyk samorządowych ZMP <http://www.zmp.poznan.pl/edukacja/strony/dobre-praktyki>
- ✓ Aplikacji do prognozowania demograficznego (po dokonaniu jej aktualizacji) <http://www.prognozademograficzna.ore.edu.pl/> ( po uzyskaniu loginu i hasła od pracownika Zespołu projektu)



# Wskaźniki projektu:

Nazwa wskaźnika pomiaru stopnia osiągnięcia rezultatu (zgodnie z wnioskiem o dofinansowanie)	Jednostka pomiaru	Wartość docelowa
Wskaźniki rezultatu		
Liczba przedstawicieli JST, którzy dzięki wsparciu z EFS podnieśli swoje kompetencje w zakresie zarządzania oświatą	sztuki	100
Wskaźniki produktu		
Liczba przedstawicieli kadry kierowniczej systemu oświaty objętych wsparciem w zakresie określonym w programie	sztuki	110
Liczba opracowanych modeli doradztwa dla przedstawicieli JST	sztuki	1
Liczba opracowanych założeń systemu wsparcia, doskonalenia i rozwoju przedstawicieli JST w realizacji zadań oświatowych	sztuki	1
Liczba programów szkoleniowych dla samorządowych liderów oświaty oraz dla pracowników placówek doskonalenia nauczycieli do realizacji wsparcia JST	sztuki	2



Dziękuję z uwagą

# OŚRODEK ROZWOJU EDUKACJI

00-644 Warszawa; ul. Polna 46a

**Dorota Jastrzębska** - kierownik projektu

[dorota.jastrzebska@ore.edu.pl](mailto:dorota.jastrzebska@ore.edu.pl)

**Piotr Matuszak** – specjalista/ekspert

[piotr.matuszak@ore.edu.pl](mailto:piotr.matuszak@ore.edu.pl)

**Anna Przybysz** – menadżer projektu

[anna.przybysz@ore.edu.pl](mailto:anna.przybysz@ore.edu.pl)



#78618498

