

Czy „Ustawa o rozwoju szpitali...” rozwiąże problemy szpitali ?

Adam Roślewski



Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.
ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl

Założenia transformacji

- Transakcyjność
- Konkurencyjność
- Równość podmiotów
- Wykorzystanie mechanizmów rynkowej samoregulacji
- Oddzielenie ról – regulator, płatnik, usługodawca
- Świadoma rezygnacja z nieefektywnej centralizacji

Co było później ?

- Płacz niezadowolonych (zadowoleni milczą)
- Coraz większa pokusa szybkiego „zaprowadzenia porządku”
- Podporządkowanie NFZ Ministrowi Zdrowia
- Minister Zdrowia przejmuje rolę negocjatora płac
- Rosnące siła lobbingowa grup zawodowych
- Polityka..., polityka..., coraz więcej polityki...

Jak jest...

- Od ok. 4 lat skraca się średnia długość życia Polaków
- Coraz szybciej rośnie zadłużenie szpitali
- I kolejki
- Mimo wzrostu budżetu NFZ
- ...którego coraz większa część nie finansuje wprost usług medycznych, a zagwarantowane podwyżki
- Rosnące kłopoty z pozyskaniem personelu
- Presja płacowa

- A w tle: rosnące zadłużenie Państwa, inflacja, pandemia, wojna w Ukrainie....
- Centralizacja

Zapowiedzi...

- KPO
- 7 mld
- 7%

- Kategoryzacja Szpitali
- ARS

- Nowe Mapy Potrzeb Zdrowotnych
- Plany Transformacji: Krajowy i regionalne
- Wojewódzkie Rady ds. Potrzeb Zdrowotnych

- Centralne decyzje, centralna koordynacja, centralny rozdział środków...

Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.

ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl

Co to znaczy ?

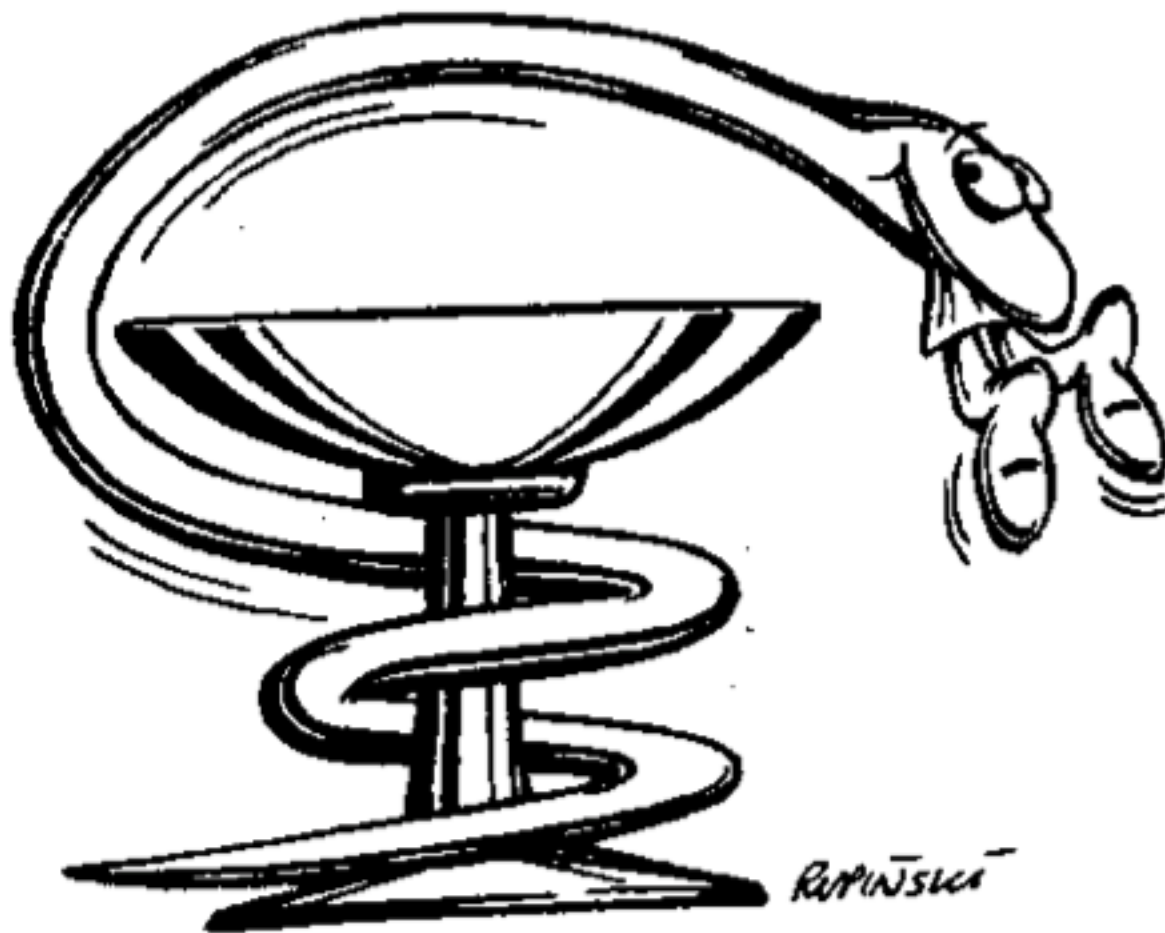
- Będzie trudniej o pieniądze , które się dewaluują
= wyniki szpitali w większej części będą zależały od sprawności zarządzania kosztami
- Będzie trudniej o pracownika
= rośnie znaczenie efektywności jego pracy
- Nowe technologie zmieniają medycynę
= konieczność większej elastyczności struktur
- Pogłębiające się zmiany demograficzne
= zmiana struktury zapotrzebowania na usługi medyczne

Czyli...

- **Za coraz większe pieniądze kupujemy coraz większe kłopoty**
- **Coraz mniej mechanizmów samoregulacji – coraz więcej władzy „polityków”**
- **Coraz bardziej „sexy” jest załatwianie, coraz bardziej „be” rzetelne zarządzanie**
- **Coraz gorzej dogadujemy się z pracownikami medycznymi**
- **Którzy są coraz drożsi**
- **Coraz więcej zniecierpliwienia, radykalizmu, populizmu...**
- **Coraz więcej zniechęcenia, pasywności, koniunkturalizmu**

Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.

ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl



Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.
ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl

Czyli...

- **Proponowane zmiany są nieskuteczne**
- **System nakazowy jest nieskuteczny**
- **Nieefektywnie wykorzystujemy posiadane środki**
- **Nie naprawiamy systemu ...**
- **Psujemy system ...**
- **Odpuśćmy sobie pomysły zawarte w Ustawie o rozwoju szpitali**
- **Odpuśćmy sobie tę ustawę**

Nigdy się
nie poddawaj



Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.
ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl

Centrum Dotacji Unijnych Know How to:

- Ponad 100 przygotowanych projektów dla podmiotów służby zdrowia;
- Ponad 420 mln złotych pozyskanych dotacji unijnych;
- Doświadczenie w zarządzaniu i rozliczaniu projektów.

Mapa najważniejszych realizacji Centrum Dotacji Unijnych





KNOW HOW

ADAM ROŚLEWSKI i WSPÓLNICY

Dziękuję za uwagę



DOŁĄCZ DO NAS

Zakład Usług Konsultingowych Know How sp. z o.o.

ul. Dubois 27, 71 - 610 Szczecin, T: 091 489 22 80, T/F: 091 489 22 70, www.knowhow.com.pl